



# Eignerstrategie

## Regionalverkehr Bern-Solothurn AG

Bearbeitungsdatum	8. Dezember 2022
Version	1.0
Dokument Status	abgenommen
Klassifizierung	nicht klassifiziert
Autor/-in	Corinne von Muralt

## Inhaltsverzeichnis

<b>1.</b>	<b>Allgemeine Grundlagen und Bestimmungen .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Zweck und Interesse des kantonalen Engagements .....</b>	<b>3</b>
<b>3.</b>	<b>Eignerziele .....</b>	<b>3</b>
3.1	Unternehmerische und organisatorische Ziele.....	3
3.2	Wirtschaftliche und finanzielle Ziele.....	4
3.3	Soziale und personelle Ziele .....	4
3.4	Ziele in Bezug auf die nachhaltige Entwicklung.....	4
3.5	Kooperationen: Beteiligungen, Joint Ventures, Zusammenarbeitsverträge.....	4
<b>4.</b>	<b>Vorgaben zur Führung .....</b>	<b>4</b>
<b>5.</b>	<b>Vorgaben zur Aufsicht und zum Controlling .....</b>	<b>4</b>
<b>6.</b>	<b>Schlussbestimmungen .....</b>	<b>5</b>
<b>7.</b>	<b>Dokument-Protokoll .....</b>	<b>6</b>

## Allgemeine Informationen zur Eignerstrategie

Die Eignerstrategie enthält die Absichten des Kantons, die er mit seiner Beteiligung verfolgt. Die Eignerstrategie dient zum einen dazu, festzulegen welche Zwecke mit der Beteiligung verfolgt werden. Zum anderen dient die Eignerstrategie auch den Führungsgremien des Trägers der öffentlichen Aufgabe, die Absichten des Kantons mit der Beteiligung zu kennen. In der Eignerstrategie ist auf allfällige Rollenkonflikte im Zusammenhang mit der kantonalen Beteiligung hinzuweisen. So kann im konkreten Fall beispielsweise die auf nachhaltige Aufgabenerfüllung ausgerichtete Gewährleisterrolle mit der vorab auf Rentabilität ausgerichteten Eignerrolle oder allenfalls auch einer Bestellerrolle im Widerspruch stehen. In der Eignerstrategie sind die verschiedenen Ziele der Beteiligung offen darzulegen und Konflikte soweit möglich aufzulösen, indem die unterschiedlichen Ziele beschrieben und gewichtet bzw. priorisiert werden.

Weitere Hinweise zur Erarbeitung der Eignerstrategie sind in der Ziffer 9 der Public Corporate Governance-Richtlinien des Kantons Bern (PCG-Richtlinien Kanton Bern) ersichtlich.

## 1. Allgemeine Grundlagen und Bestimmungen

Die vorliegende Eignerstrategie umfasst die Aktiengesellschaft Regionalverkehr Bern-Solothurn RBS. Sie beschreibt die Ziele des Kantons Bern mit seiner Beteiligung an der RBS AG. Die Strategie gibt die zentralen Ziele des Kantons für seine Beteiligung an der RBS AG vor und dient der Kantonsvertretung als Leitlinie bei der Ausübung ihres Mandats im Verwaltungsrat. Die Vorlage aktualisiert die Strategie und den Vortrag vom Februar 2016.

Die vorliegende Eignerstrategie stützt sich auf folgende gesetzliche Grundlagen:

- Eisenbahngesetz (EBG) vom 20. Dezember 1957
- Bundesgesetz über die Personenbeförderung (PBG) vom 20. März 2009
- Bundesgesetz über die Organisation der Bahninfrastruktur vom 28. September 2018
- Bundesgesetz über Finanzhilfen und Abgeltungen (Subventionsgesetz SuG) vom 5. Oktober 1990

Als privatrechtliche Aktiengesellschaft unterliegt die RBS AG den Vorschriften des schweizerischen Obligationenrechts (OR, SR 220).

## 2. Zweck und Interesse des kantonalen Engagements

Zweck und Interesse des Kantons an den KTU werden im Aufsichtskonzept aufgeführt. Die konkreten Ziele für den RBS werden nachfolgend genannt.

## 3. Eigenerziele

### 3.1 Unternehmerische und organisatorische Ziele

Der RBS betreibt schmalspurige Bahnlinien, Buslinien sowie eine Tramlinie in der Region Bern. Alle vom RBS angebotenen Strecken sind abgeltungsberechtigte Regional- und Ortsverkehrslinien. Der Kanton will ein konkurrenzfähiges Unternehmen mit transparenten Strukturen und Finanzprozessen, das qualitativ gute Transportleistungen erbringt.

Die Bestellprozesse Angebot und Infrastruktur sind aufeinander abzustimmen. Die unternehmerische Tätigkeit des RBS soll einen Beitrag leisten zur Verkehrsentflechtung und zur Stärkung des öffentlichen Verkehrs in der Region, im Vordergrund steht aktuell das Projekt «Zukunft Bahnhof Bern». Das Grossprojekt wird unter anderen in Zusammenarbeit mit dem Kanton Bern, dem Bund und der Stadt Bern geplant. Die Finanzierung wird durch die öffentliche Hand getragen.

Aus dem Projekt «Zukunft Bahnhof Bern» ergibt sich langfristig das Potenzial einer Verlängerung der Linien vom neuen Tiefbahnhof nach Köniz und bis nach Schwarzenburg. Diese Möglichkeit ist auch für den Kanton aus Kostengründen strategisch interessant (Schmalspur vs. Normalspur). Zudem liessen sich mit der Verlängerung sowohl Köniz wie auch Schwarzenburg effizient erschliessen. Ein solches Vorhaben müsste im Rahmen der Prinzipien der Gesamtmobilitätsstrategie 2022 erfolgen.

### 3.2 Wirtschaftliche und finanzielle Ziele

Der Kostendeckungsgrad im Regionalverkehr hat sich im Zuge der Covid-Pandemie verschlechtert. Wie sich die aktuellen Entwicklungen (Trend zu Homeoffice, steigende Energiepreise) längerfristig auswirken werden, stellt eine strategische Herausforderung für das Unternehmen dar. Der Spardruck der

öffentlichen Hand und die Knappheit der finanziellen Mittel für den öffentlichen Verkehr erfordern vom RBS - bei steigenden Aufwänden - eine stetige Verbesserung der Produktivität und die kontinuierliche Überprüfung, welche Qualität für welche Dienstleistungen angestrebt werden soll. Der Kanton setzt sich dafür ein, dass erwirtschaftete Mittel grundsätzlich im Unternehmen bleiben und für den Betriebszweck oder für Innovationen eingesetzt werden, die sich mit den allgemeinen politischen Zielen des Kantons vereinbaren lassen (vgl. Aufsichtskonzept Ziffer 2 und Gesamtmobilitätsstrategie 2022). Der RBS bezieht Abgeltungen der öffentlichen Hand. Aus diesem Grund gibt es keine Ausschüttung von Dividenden.

### **3.3 Soziale und personelle Ziele**

Der Kanton setzt sich für soziale und fortschrittliche Arbeitsbedingungen ein. Die Personalpolitik des RBS soll den gesetzlichen und gesellschaftlichen Entwicklungen Rechnung tragen. Qualifizierte Arbeitsplätze im Kanton sollen womöglich geschaffen und erhalten werden.

### **3.4 Ziele in Bezug auf die nachhaltige Entwicklung**

Der Kanton setzt sich für einen verantwortungsvollen und schonenden Umgang mit Ressourcen ein. Insbesondere in den Bereichen Bau und Energie befürwortet er nachhaltige und emissionsarme Lösungen, die den Energieverbrauch vermindern und/oder die Eigenversorgung fördern.

### **3.5 Kooperationen: Beteiligungen, Joint Ventures, Zusammenarbeitsverträge**

Der Kanton befürwortet Kooperationen und Zusammenschlüsse auf operativer und strategischer Ebene, wenn sie der Umsetzung der Unternehmensstrategie dienen und/oder Synergien schaffen. Sie dürfen den politischen Zielen des Kantons nicht entgegenstehen.

## **4. Vorgaben zur Führung**

Die Vergütungen an die strategischen und operativen Führungsorgane orientieren sich an den diesbezüglichen Leitsätzen in Ziffer 13 der PCG-Richtlinien.

## **5. Vorgaben zur Aufsicht und zum Controlling**

Mit folgenden Instrumenten setzt der Kanton seine Eigentümerziele um und reduziert die wesentlichen Risiken:

- Eignerstrategie
- Aufsichtskonzept
- Kantonsvertretung im Verwaltungsrat
- Allgemeines Anforderungsprofil für die Mitglieder des Verwaltungsrates
- Beurteilung und Genehmigung der Anträge des Verwaltungsrates an die Generalversammlung
- Jährliches Reporting gemäss Vorgaben des Regierungsrates (PCG-Richtlinien Ziffer 14)

Zudem findet jährlich ein Controlling-Gespräch auf der Ebene Fachdirektion – RBS statt.

Der RBS befindet sich in einem dynamischen Umfeld. Die Eignerstrategie und das Aufsichtskonzept werden gestützt auf die Ziffern 9.5 und 10.8 der PCG-Richtlinien mindestens alle vier Jahre überprüft und gegebenenfalls aktualisiert.

## **6. Schlussbestimmungen**

Tritt per 1. Januar 2023 mit Beschluss des Verkehrsdirektors in Kraft.

## 7. Dokument-Protokoll

Autor/-in

### Änderungskontrolle

Version	Name	Datum	Bemerkungen
0.1	Röthenmund Lukas, FIN-GS	18. Februar 2021	Versand Muster-Eignerstrategie an Fachdirektion

### Prüfung

Version	Name	Datum	Bemerkungen
0.1	Text	Text	Text

### Freigabe

Version	Name	Datum	Bemerkungen
1.0	Verkehrsdirektor Kanton Bern	8.12.2022	Freigabe am JF GS